

УДК 005.334:69:355(477)

DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.215.238-244>

Спірідонова К.О.

кандидат економічних наук

Український державний університет науки і технологій

Spiridonova Kira

PhD in Economic Sc.

Ukrainian State University of Science and Technologies

<https://orcid.org/0000-0001-6961-4172>

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

У статті досліджено особливості управління будівельними підприємствами в сучасних умовах нестабільного та високоризикованого зовнішнього середовища, проаналізовано динаміку основних показників будівельної галузі за даними Державної служби статистики України, зокрема динаміка собівартості будівельної продукції, чистого прибутку (збитку) та рентабельності діяльності, кількості суб'єктів господарювання у галузі. Обґрунтовано особливості підприємств будівельної галузі в порівнянні з іншими галузями економіки, що вимагає адаптації систем управління ризиками, притаманними саме цій сфері. Виявлено ключові чинники, які впливають на збитковість підприємств будівельної галузі: такі як постійне зростання собівартості виконання будівельно-монтажних робіт, погіршення інвестиційного клімату, високі ризики функціонування підприємств. Також наведено основні чинники, що забезпечують фінансову стійкість підприємств, зокрема будівельних, а також заходи поліпшення їх фінансово-економічного стану.

Ключові слова: будівельне підприємство, чистий прибуток, рентабельність, інвестиційний клімат, витрати, конкурентоспроможність.

SPECIFICS OF BUILDING ENTERPRISES MANAGEMENT IN THE MILITARY STATE

The construction industry is vital to the development of the national economy. However, Ukrainian construction sector currently operates in high risk and uncertain conditions caused by military actions, critical shortage of skilled labour, rising material costs, and the disruption of supply chains. In a highly competitive environment, a construction business must ensure not only high-quality project execution but also effective operational management, adherence to deadlines, and the implementation of innovative management solutions.

That is why it is necessary to implement new tools of business management and analysis, considering current challenges.

The article examines the specifics of managing construction enterprises in the conditions of today's unstable and high-risk external environment and analyzes the dynamics of key construction industry indicators based on data from the Ukrainian State Statistics Service. The methods used in the article (analysis and synthesis, induction and deduction as well as comparison, graphical and table methods) allow to reach the purpose of the article. Among them the cost of construction output, net profit (or loss), and operational profitability, number of active business entities. The article highlights the distinctive characteristics of construction enterprises compared to other economic sectors, making necessary to adapt risk management systems to the specific nature of this industry. The economic sectors most affected by military actions have been determined, among them housing, transport, and energy sectors.

Key factors affecting the unprofitability of construction enterprises have been identified, such as the continuous rise in the cost of construction and installation works, worsening of investment climate, stuff shortage and high operational risks. The main factors ensuring the financial stability of enterprises, particularly those in the construction sector, are also outlined. Particular attention is paid to mechanisms of management adaptation aimed at providing the financial and economic stability of companies and preparing for the country's post-war recovery.

Keywords: building enterprise, profit, profitability, investment climate, costs, competitiveness.

JEL classification: R10, M20, O10.

Постановка проблеми. Підприємства як важливий елемент соціально-економічної системи, функціонуючи у нестабільному та динамічному соціально-економічному середовищі, зазнають впливу багатьох не завжди передбачуваних факторів. Це обумовлює появу нових вимог до інструментів управління й аналізу діяльності бізнесу з урахуванням поточних викликів. Забезпечення сталого розвитку підприємництва, стабільності результатів діяльності, досягнення цілей, що відповідають інтересам власників і суспільства в цілому, неможливі без розробки та реалізації самостійної стратегії, яка в сучасній економіці визначається наявністю ефективної системи його фінансового забезпечення.

Сучасний етап розвитку економіки України характеризується високим рівнем невизначеності, зумовленим військово-політичною кризою, ослабленням або руйнуванням логістичних ланцюгів, дефіцитом кваліфікованої робочої сили та зростанням вартості будівельних матеріалів. У цих несприятливих умовах традиційні підходи до управління будівельними підприємствами є недостатньо ефективними. При цьому виникає гостра суперечність між забезпеченням безперервності операційних процесів, відновленням та підтриманням фінансової стійкості та обмеженими можливостями класичного планування. Це вимагає розробки нових, адаптивних моделей управління, які здатні оперативно реагувати на несприятливі, але водночас швидкі зміни зовнішнього середовища та мінімізувати їх негативний вплив.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Питання підвищення ефективності управління будівельними підприємствами постійно перебувають у центрі уваги провідних вітчизняних науковців. Теоретичні та методичні основи управління будівельними підприємствами проаналізовані такими дослідниками, як О. Григоровський, В. Пилипенко, І. Ткаченко та І. Шатрова.

Особливостям функціонування бізнесу в умовах нестабільності та необхідності ринкової адаптації присвячені роботи Т. Окландер, Т. Момот, Н. Краснокутської та В. Халіної.

Незважаючи на значний внесок існуючих теоретичних підходів, у наявних дослідженнях недостатньо враховано та проаналізовано сучасні умови функціонування будівельної галузі, підприємства якої потребують гнучкої адаптації до складних сучасних умов здійснення операційної діяльності. Зокрема, потребують вдосконалення та розробки методики оперативного коригування управлінських рішень в умовах впливу воєнно-економічних чинників, дефіциту трудових ресурсів та нестабільності поставок матеріалів. Залишається малодослідженим питання інтеграції антикризових заходів у стратегічні моделі розвитку підприємств для забезпечення конкурентоспроможності.

Мета статті – оцінка сучасного стану та динаміки будівельної галузі України на основі статистичного аналізу та розробка рекомендацій щодо вдосконалення

системи управління будівельними підприємствами в умовах нестабільного ринкового середовища та воєнних викликів, враховуючи особливості будівельної галузі.

Методи дослідження. Для досягнення мети, поставленої в дослідженні, було використано ряд загальнонаукових та спеціальних методів економічного аналізу. Метод аналізу та синтезу використано для поєднання раніше виокремлених елементів об'єкта в єдине ціле. Метод абстрагування дозволив виділити основні ідеї та характеристики, ігноруючи деталі для спрощення аналізу. Метод індукції застосовано для формулювання узагальнень та теоретичних висновків на основі вивчення конкретних фактів чи прикладів, метод дедукції дозволив проаналізувати поняття та висновки для визначення конкретних властивостей або зв'язків. Метод порівняння дозволив провести горизонтальний аналіз фінансових результатів підприємств будівельної галузі, графічний та табличний методи дозволяють здійснити наочне подання та відображення зв'язок між показниками, наведеними в статті.

Виклад основних результатів дослідження. Виробництво в будівництві складається з будівельних процесів (простих, комплексних та їх поєднань), в результаті виконання яких створюється будівельна продукція. Продукцією в будівництві є закінчені і введені в експлуатацію об'єкти [1, с. 34].

Особливості будівельного виробництва:

1) Нерівномірне надходження грошових потоків через високу сезонну залежність будівництва, що необхідно враховувати при управлінні будівельним бізнесом;

2) Будівельне виробництво проходить на будівельній ділянці, де створюється будівельний продукт, тобто будівлі та споруди знаходяться нерухомо на одному місці. В умовах воєнного стану географічно інтереси забудовників і покупців спрямувалися у відносно безпечні західні регіони України, а найгірша ситуація в будівництві (не враховуючи тимчасово окуповані території) – у східних і південних областях, наближених до зон бойових дій [2];

3) Багатоетапність та суттєва тривалість будівельного процесу;

4) В процесі створення будівельної продукції, крім будівельної організації, бере участь значна кількість інших організацій – проектні, транспортні, заводи-виробники будівельних матеріалів, конструкцій, деталей [1, с. 35].

На даний період Україна п'ятий рік знаходиться у воєнному стані через повномасштабний озброєний конфлікт, у результаті чого відбувається серйозний вплив на всі галузі, зокрема будівельну.

На рис. 1 наведена динаміка кількості підприємств будівельної галузі на основі моніторингу статистичних даних, що характеризують діяльність будівельних підприємств України (ukrstat.gov.ua).

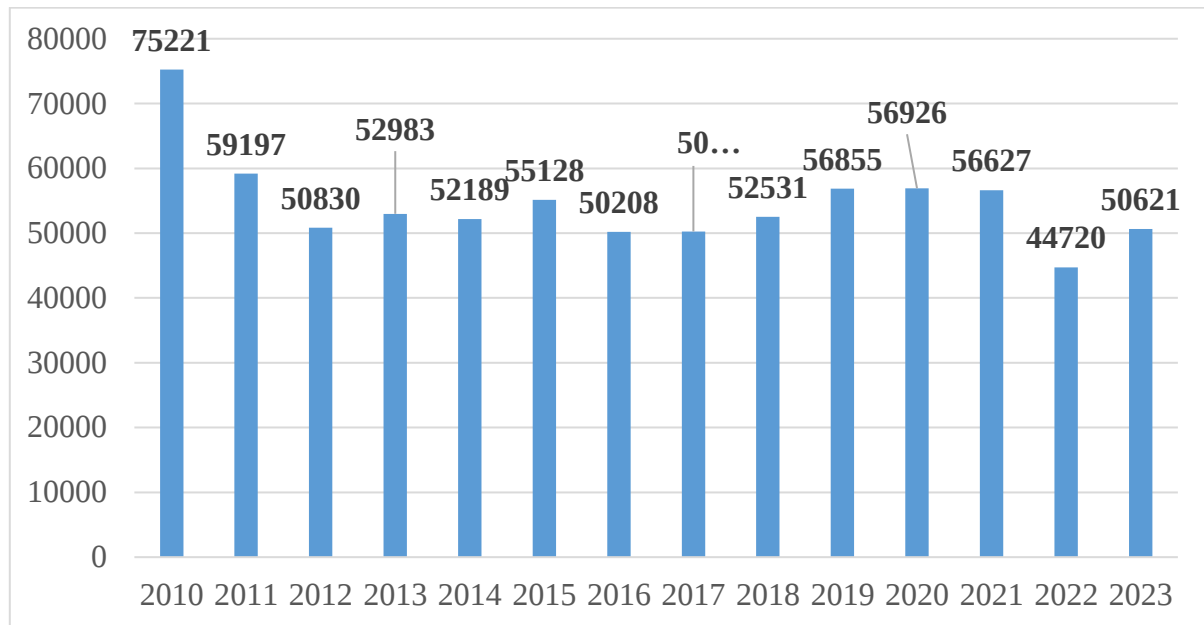


Рис. 1 Кількість діючих будівельних підприємств України 2010–2023 рр.

Джерело: складено автором за [3].

Спостерігаються незначні коливання кількості будівельних підприємств протягом 2011–2021 рр., їх величина суттєво скоротилася в 2022 році – на 11907 підприємств або на 21% в порівнянні з 2021 роком.

Динаміка чистого прибутку (збитку) будівельних підприємств України наведена в табл. 1 (за КВЕД 41 (F) – «Будівництво», який включає загальні та спеціалізовані роботи з будівництва усіх видів будівель: нове будівництво, ремонтні роботи, розширення та

реконструкцію, зведення будівель зі збірних конструкцій на місці ведення робіт (не залежно від того, чи є ці конструкції власного виготовлення), а також будівництво тимчасових об'єктів. Таким чином, до цього розділу відносять будівництво цілісних житлових комплексів, офісних будівель, магазинів та інших громадських і комунальних або сільськогосподарських будівель тощо).

Таблиця 1

Динаміка чистого прибутку (збитку) будівельних підприємств України

Роки	Чистий прибуток (збиток), тис.грн	Абсолютне відхилення, тис.грн.	Темп зростання, %
2011	-4519956,5	-	-
2012	-922562,1	3597394,4	79,59
2013	-4757044,4	-3834482,3	-415,63
2014	-24971093,6	-20214049,2	-424,93
2015	-23462538,7	1508554,9	6,04
2016	-10224409,2	13238129,5	56,42
2017	-6259255,2	3965154	38,78
2018	569486,9	6828742,1	109,10
2019	6602797,7	6033310,8	1059,43
2020	-8312721,2	-14915518,9	-225,90
2021	1102113,4	9414834,6	113,26
2022	-19294303,9	-20396417,3	-1850,66
2023	-999416,8	18294887,1	-94,82
2024	-5138645,2	-4139228,4	414,16

Джерело: складено автором за [3].

У відповідності до наведених даних, будівельні підприємства України отримували чистий прибуток протягом 2018–2019 рр., однак 2020 та 2022 рр. виявилися складними для бізнесу України, оскільки в цей період підприємницькі структури зіткнулися з багатьма факторами, які перешкоджають ефективному функціонуванню їхньої діяльності. Період тотального карантину, пов'язаного з поширенням інфекційного захворювання COVID-19, при якому було введено ряд обмежень, мав

негативний вплив на роботу більшості підприємств різних напрямків господарської діяльності. Починаючи з 2022 р., почалось повномасштабне вторгнення, що спричинило катастрофічні наслідки для всіх галузей, зокрема будівельної. В 2022 році підприємства будівельної галузі отримали рекордний за останнє десятиліття чистий збиток (-19294303,9 тис.грн.).

При цьому частка збиткових будівельних підприємств різко зросла в 2022 р. (рис. 2).

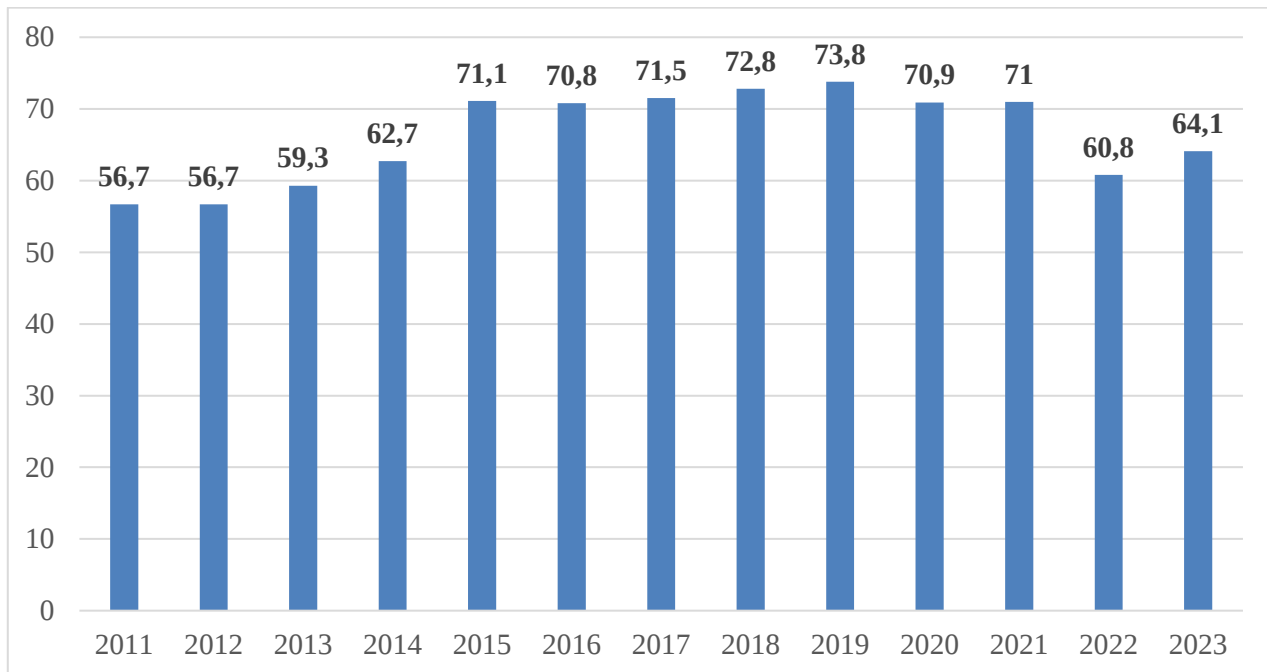


Рис. 2 Динаміка будівельних підприємств, які одержали прибуток, % за період 2010-2023 рр.

Джерело: складено автором за [3].

За даними Державної служби статистики України обсяг виробленої будівельної продукції в 2022 році знизився на 55,5% в порівнянні з 2021 роком. За видами: будівлі зменшились за обсягом на 51,2%; інженерні споруди на 58,3%, з них найбільше - транспортні споруди - на 73,6%. За статистичними даними за січень-вересень 2023 року характеризувався також несприятливими показниками [3].

За даними оновленої спільної Швидкої оцінки завданої шкоди та потреб на відновлення (RDNA5), оприлюдненої Урядом України, Групою Світового банку, Європейською Комісією та Організацією Об'єднаних Націй, станом на 31 грудня 2025 року загальна вартість відбудови та відновлення в Україні становить майже 588 мільярдів доларів США (понад 500 мільярдів євро) впродовж наступного десятиліття. Найбільш постраждалими секторами від військових дій є житловий, транспортний та енергетичний сектори зокрема:

- понад 96 мільярдів доларів США - у транспортному секторі: залізнична інфраструктура, рухомий склад, обладнання та інші активи; автомобільні дороги державного значення; та обласні й сільські дороги місцевого значення та дороги комунальної власності;

- приблизно 91 мільярд доларів США - сектор енергетики;

- приблизно 90 мільярдів доларів США - житловий сектор [2].

Тож, сфера будівництва критично необхідна для відновлення країни, на що будуть спрямовані значні ресурси, бізнес буде орієнтуватися на будівництві нових домівок, приміщень, об'єктів. Держава буде прагнути першочергово відновити всі критично важливі інфраструктурні об'єкти, включаючи автомобільні дороги, мости, шляхопроводи, залізничні колії та ін.

На рис. 3 наведена динаміка рентабельності підприємств будівельної галузі [3] – як відношення чистого

прибутку (збитку) підприємств до загальної величини його витрат.

У 2022 році, разом із початком повномасштабного вторгнення, згідно статистичних даних відбулося суттєве зниження рентабельності (збитковості) та показник набуває негативного значення.

Основні негативні чинники, що впливають на ефективність діяльності підприємств будівельної галузі [4]:

1. Зміни в інвестиційному кліматі: військовий стан погіршує інвестиційний клімат країни, роблячи його несприятливим та непередбачуваним. Інвестори можуть відкласти або навіть скасувати фінансування проєктів через невизначеність майбутньої ситуації та ризики, пов'язані з воєнними діями та їх наслідками, суттєва частина яких навіть не підлягає страхуванню. У відповідності до даних Міністерства відновлення, інфраструктури та транспорту України, від початку повномасштабної війни пошкоджено або зруйновано 14% житлового фонду або більше 3 млн домогосподарств. Найбільш постраждали сектори згідно з результатами оцінки: житло — 31% від загальної шкоди, транспорт — 20,6%, енергетика — 12%, а також торгівля та промисловість (9%) і сільське господарство (6%) [2].

2. Особливо суттєве зростання собівартості в період 2023-2024 рр. (рис. 4) зумовлене зокрема, здорожчанням ресурсів на фоні їх дефіциту, через ускладнене транспортування та відмову від співпраці з виробниками, які продовжують свою діяльність на ринку країни-агресора. Сюди додається також коливання курсу національної валюти, постійне та суттєве збільшення вартості паливно-мастильних матеріалів, енергетична криза, фактичне припинення товарного і комерційного кредитування, закладення постачальниками у вартість додаткових ризиків, перебудова зв'язків і логістичних ланцюгів – все це впливає на собівартість будівництва,

яка за темпами зростання в 2023 році (139,3%) перевищила темпи зростання чистого доходу від реалізації будівельної продукції (137,4%). Дані розраховано на основі [3].

3. Заборона або обмеження деяких видів будівництва: за умов запровадженого воєнного стану уряд може встановлювати обмеження або навіть заборону на деякі види будівництва через стратегічні або безпекові міркування, тобто спектр виконаних будівельно-монтажних робіт звужується.

4. Призупинення будівництва на певний час на початку повномасштабного вторгнення.

5. Відсутня можливість будівництва на деяких територіях нашої країни, а саме: в тимчасово окупованій зоні, зоні активних бойових дій та у прифронтових районах.

6. Дефіцит кадрів у будівельній галузі внаслідок

скорочення кількості кваліфікованого персоналу через мобілізацію і еміграцію за кордон [2]. Однак у відповідності до результатів щомісячних опитувань підприємств України, проведених Національним банком України в червні 2026 року, респонденти будівництва зберегли свої позитивні очікування щодо загальної чисельності працівників [5].

7. Військовий конфлікт може призводити до обмеження доступу до ресурсів, необхідних для будівництва, зокрема будівельних матеріалів, трудових та фінансових ресурсів.

8. Економічна невизначеність, що призводить до зниження довіри інвесторів та споживачів. Це може призвести до відкладення будівельних проєктів або зменшення попиту на нове житло та комерційні приміщення.

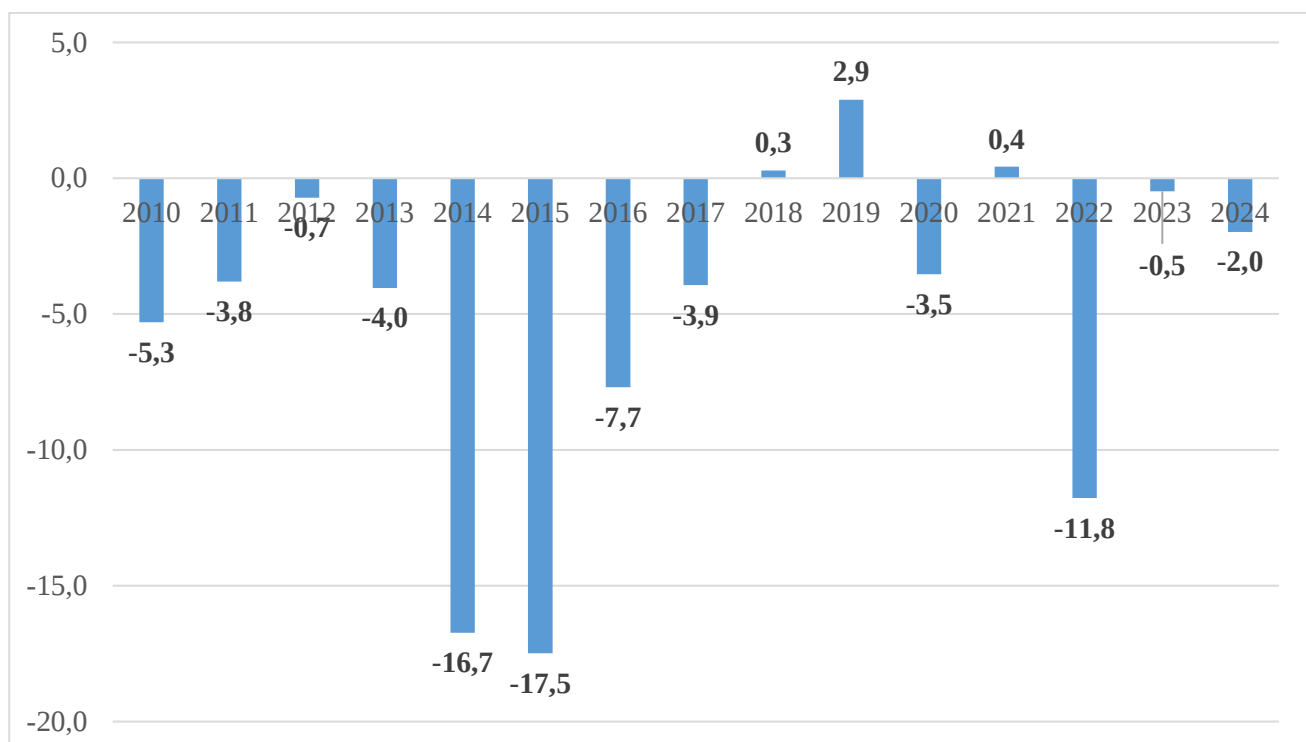


Рис. 3 Динаміка рентабельності будівельних підприємств за період 2010-2024 рр. %

Джерело: складено автором за [3].

В цілому, основні чинники, які впливають на стійкість фінансово-економічного стану підприємства, зокрема будівельного [6, С. 165]:

- Конкурентоспроможність продукції;
- Високий матеріально-технічний, технологічний, кадровий потенціал;
- Надійність економічних зв'язків;
- Ефективність фінансових операцій;
- Стійкий стан на товарному ринку;
- Ефективність фінансових операцій;
- Ритмічність кругообігу коштів.

Для поліпшення фінансово-економічного стану будівельного підприємства можна впровадити наступні заходи [7, С. 499]:

- Підвищення ефективності функціонування

підприємства (створення сприятливих умов) шляхом підтримки достатнього рівня фінансової стійкості та ліквідності;

- Зниження витрат підприємства та постійна оптимізація;
- Впровадження нових інформаційних технологій, досягнень науки і техніки;
- Пошук і утримання в штаті висококваліфікованих співробітників, організація оптимальної організаційної структури;
- Оптимальний розподіл функціональних обов'язків та підвищення кваліфікації співробітників компанії;
- Запровадження систематичного моніторингу граничних значень показників фінансової безпеки

підприємства;

— Оцінка рівня сучасності, достатності та продуктивності матеріально-технічної бази, пошук резервів їх удосконалення;

— Досягнення належного захисту комерційних

інтересів і внутрішньої інформації підприємства, а також належного рівня взаємодії всіх структурних підрозділів підприємства;

— Забезпечення ефективних заходів безпеки для підприємства, капіталу, активів і бізнес-інтересів.

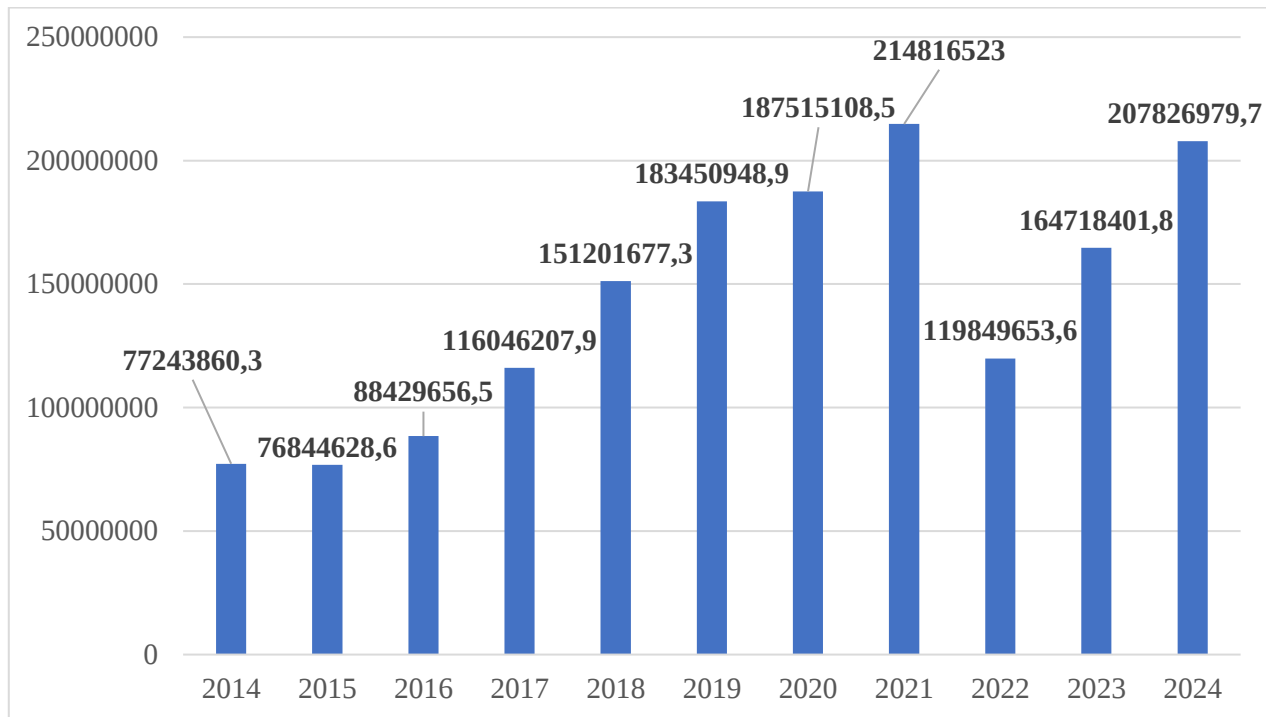


Рис. 4 Динаміка собівартості реалізованої будівельної продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.

Джерело: складено автором за [3].

У червні 2026 році підприємства всіх опитаних секторів економіки (промисловість, будівництво, торгівля, послуги) позитивно оцінили результати своєї поточної діяльності, найвище – у будівництві. Респонденти зберегли позитивні очікування щодо обсягу виготовленої продукції та нових замовлень на продукцію, обсягів будівництва та наданих послуг, у тому числі нових замовлень, зростання товарообороту, а також збільшення обсягу закупівлі сировини та матеріалів [5].

У зв'язку з повномасштабним вторгненням, Україні доведеться пройти складний шлях відбудови, в якому галузь будівництва, архітектури та інжинірингу буде відігравати ключову роль у розвитку, адже потреба у наданні послуг в цих галузях є значною, а будівельні підприємства зможуть внести значний внесок у відновлення інфраструктури, будівництво житла та соціальних об'єктів [8].

Висновки. Із вищезазначеного можна зробити висновки, що військовий конфлікт на території України має негативний вплив на всі галузі національної економіки, зокрема на підприємства будівельної сфери. Початок воєнних дій зупинив будівництво майже у всій країні, а масовані атаки за більш ніж чотири роки війни зруйнували тисячі будівель. Сучасний стан будівельного ринку України характеризується низкою проблем, серед яких варто виділити постійну зміну вартості будівельних матеріалів, коливання валютних

курсів, що негативно впливає на собівартість будівельно-монтажних робіт та, як наслідок, - збитковість будівельного бізнесу в цілому. Але, незважаючи на скрутний економічний стан, будівельна сфера розвивається навіть у теперішніх умовах, так наприклад у рамках планування відбудови було створено «План Відновлення України», в рамках якого надана підтримка відібраним громадам у розробці Програм комплексного відновлення та розвитку.

Оскільки сфера будівництва є необхідною та вирішальною для відновлення країни, значний обсяг ресурсів буде спрямована на її відновлення та розвиток, що посилює вимоги до фінансової стійкості та конкурентоспроможності будівельних підприємств. Післявоєнна відбудова України передбачає не лише містобудівну і архітектурну, а й економічну і соціо-культурну модернізацію країни.

Декларація щодо використання інструментів штучного інтелекту. При підготовці статті було використано інструменти генеративного штучного інтелекту (OpenAI, 2025) з метою прискорення пошуку літературних джерел та покращення структури статті й логіки викладання наведеного матеріалу. Однак жоден текст, згенерований за допомогою штучного інтелекту, не був використаний без редагування та критичного переосмислення. Автор несе повну відповідальність за науковість, точність та цілісність контенту.

Список використаних джерел:

1. Економіка будівельного підприємства : підручник / авт.кол.: Т. О. Окландер, І. А. Педько та ін. К. : Центр учбової літератури, 2018. 363 с.
2. Світовий банк, Уряд України, Європейська комісія та Організація Об'єднаних Націй. Звіт. Оновлена оцінка потреб України на відновлення та відбудову. лютий 2026 URL: <https://www.worldbank.org/uk/news/press-release/2026/02/23/updated-ukraine-recovery-and-reconstruction-needs-assessment-released> (дата звернення: 26.05.2026)
3. Державна служба статистики України: веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 26.07.2026).
4. Жужа М. Тенденції в будівельній галузі під час воєнного стану. Як війна впливає на будівельну галузь. Clcgroup. (27.10.23). URL: <https://clcgroup.com.ua/blog/tendenciyyi-v-budivelnij-galuzi-pid-chas-voyennogo-stanu/> (дата звернення: 27.05.2026).
5. Щомісячні опитування підприємств України. Звіт. Червень 2026 року / Національний банк України. 2026. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Business_survey_m_2026_06.pdf?v=19 (дата звернення: 27.05.2026).
6. Білецький І. В., Кондратенко Н. О., Рудаченко О. О. Теоретико-методичні аспекти формування стратегії розвитку підприємств будівельної галузі України в умовах воєнного стану. Проблеми економіки. 2024. № 3(61). С. 162-169. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-162-169>
7. Миколайчук І. П., Ораєвський А. А. Стратегічні зміни на підприємствах будівельної галузі: концептуальна сутність та фактори впливу. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2025. № 5. С. 497-505. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-346-5-72>
8. Вербицька В. Аналіз будівельного ринку України у 2025 році. НОВАТОРБУД. 22 січ. 2025 р. URL: <https://novatorstroy.com.ua/pres-relizi/analiz-budivelnogo-rinku-ukrayini-u-2025-roci/#anchorsection-1> (дата звернення: 27.05.2026).

References:

1. Oklander, T. O., Pedko, I. A., Kambur, O. L. (2018). *Ekonomika budivelnoho pidpriemstva* [Economics of a construction enterprise]. Tsentr uchbovoi literatury. [in Ukrainian].
2. Svitoviy Bank, Uryad Ukrainy, Evropeyska Komisia ta Organizatsiya Obednanyh Natsiy. Zvit. Onovlena oysinks potreb Ukrainy na vidnovlennya ta vidbudovu [World Bank, Government of Ukraine, European Commission and United Nations Organization. Report. Renewed estimation of Ukraine's demands for renewal and rebuilding]. Name of Website. <https://www.worldbank.org/uk/news/press-release/2026/02/23/updated-ukraine-recovery-and-reconstruction-needs-assessment-released> [in Ukrainian].
3. State Statistics Service of Ukraine. (n.d.). Vebsait [Official website]. <https://www.ukrstat.gov.ua/>
4. Zhuzha, M. (27.10.2023) Tendentsii v budivelnij galuzi pid chas voennoho stanu. Yak viyna vplyvaye na budivelnu galuz [Tendencies in construction sphere during war condition. How war impacts construction industry]. Clcgroup. <https://clcgroup.com.ua/blog/tendenciyyi-v-budivelnij-galuzi-pid-chas-voyennogo-stanu/>.
5. National Bank of Ukraine. Business survey (2026, June). Schomisyachi opytuvannya pidpriemstv Ukrainy [Monthly survey of Ukrainian companies, June 2026]. https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Business_survey_m_2026_06.pdf?v=19 [in Ukrainian].
6. Biletskyi I. V., Kondratenko N. O., Rudachenko O. O. (2024) Teoretyko-metodychni aspekty formuvannya strategii rozvytku pidpriemstv budivelnoi galuzi Ukrainy v umovah voennogo stanu [The Theoretical and Methodological Aspects of Forming the Development Strategy of Construction Enterprises in Ukraine under Martial Law Conditions]. Problem ekonomiky, № 3 (61), 162-169. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-162-169>
7. Mykolaichuk I.P., Oraievskiy A.A. (2025) Stratehichni zminy na pidpriemstvakh budivelnoi haluzi: kontseptualna sutnist ta faktory vplyvu [Strategic Changes in Construction Enterprises: Conceptual Essence and Factors of Influence]. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences, №5, 497-505. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-346-5-72>
8. Verbytska V. (2025). Analiz budivelnogo rynku Ukrainy u 2025 rotsi [Analysis of the Construction Market of Ukraine in 2025]. <https://novatorstroy.com.ua/pres-relizi/analiz-budivelnogo-rinku-ukrayini-u-2025-roci/#anchorsection-1> (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 30.06.2026 р.

Дата прийняття статті до друку: 22.07.2026 р.

Дата публікації (оприлюднення) статті: 13.08.2026 р.

Стаття поширюється на умовах ліцензії Creative Commons Attribution License International CC-BY.